

Р 1572591

★
БЕСТСЕЛЕР
ПРОДАНО ПОНАД 1 МЛН ПРИМІРНИКІВ

ЯК КЕРУВАТИ ПРОЄКТАМИ

ОСНОВНІ НАВИЧКИ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ:
ВЧАСНІ РЕЗУЛЬТАТИ В МЕЖАХ БЮДЖЕТУ

ПОЛ ДЖ.
ФІЛДІНГ

ВИДАВНИЦТВО
ФАБУЛА
#PRO

PAUL J
FIELDING

Аби здійснити успішний проєкт, треба поєднати і врахувати безліч різноманітних факторів. Перед вами книжка, яка допоможе це зробити. Автор розкриває засадничі принципи роботи проєктного менеджера, докладно описує особливості різних етапів проєкту, дає поради щодо його планування, ведення документації, взаємодії з працівниками, керівництвом організації та сторонніми постачальниками. Простий і цікавий виклад теоретичних понять, зрозумілі схеми, короткі й інформативні підсумки, дотепні життєві приклади... Ці та інші якості роблять цю книжку чудовим путівником, що допоможе вам попри всі перешкоди привести проєкт до успіху.

Книжка Пола Дж. Філдінга, знаного в усьому світі бізнес-консультанта, буде корисною як досвідченим проєктним менеджерам, які хочуть розширити арсенал своїх навичок, так і початківцям.

ЗМІСТ

Про автора ... 3

Подяки ... 9

Розділ 1. Успіх проєкту залежить від багатьох речей ... 11

Як використовувати цю книжку ... 12

Розділ 2. Випадковий проєктний менеджер.

Що з цього вийде? ... 14

Що таке проєкт? ... 15

Розділ 3. Місце проєктного менеджера в організації.

Офіс управління проєктом (ОУП) і його роль ... 26

Якщо ОУП існує ... 27

А якщо ОУП немає? ... 33

Розділ 4. Управління проєктом ... 37

Діяльність управлінської команди ... 38

Управлінська команда проєкту: місце й функції ... 42

Управлінська команда: форма ... 47

Управлінська команда: діяльнісні аспекти ... 51

Розділ 5. Межі проєкту. Як визначити межі проєкту, керувати ними, змінювати їх і уникати зміщення ... 56

Визначення меж ... 56

Залученість ... 66

Контроль змін ... 67

Підтримка від юриста вашої організації ... 71

Розділ 6. План управління якістю проєкту ... 75

Задовольнити вимоги клієнта ... 76

Дрібні помилки сприяють великому успіху
(або прототипування) ... 85

Варіації та взаємодії 86

План виконання нормативних вимог 89

Розділ 7. Моделі життєвого циклу проєкту ... 91

Класичний каскадний життєвий цикл проєкту ... 92

V-модель ... 98

Життєвий цикл швидкого прототипування ... 105

Концепція *Agile* ... 111

Змішаний життєвий цикл — реальність ... 114

Розділ 8. Планування проєкту. Управління графіком (управління часом) ... 117

Що таке активність? ... 118

Послідовність активностей ... 120

Розрахунок тривалості активностей ... 122

Складання графіка робіт ... 129

Управління графіком ... 132

Розділ 9. План кадрового забезпечення проєкту ... 140

Добір персоналу ... 141

Визначення потреби в ресурсах і відстежуваність навичок ... 145

Розподіл часу і завантаженість ресурсів ... 147

Управління кадровими ресурсами ... 150

Розділ 10. Управління конструюванням і конфігурацією ... 153

Смертельно серйозний приклад ... 153

То хто ж відповідальний за управління конфігурацією? ... 157

Управління конфігурацією: формальне визначення ... 158

Управління конфігурацією і проєктні вимоги ... 159

Матриця відстежування конструкції ... 162

Як зібрати конфігурацію. Система її використання ... 173

Розділ 11. Кошторис і управління витратами ... 174

Тенденції в ставленні до грошей і результатів роботи ... 175

Актуальні та історичні дані, оцінки проти договірних цін ... 184

План проєкту, компоненти і ваша організація ... 187

Дзеркало заднього огляду ... 189

Розділ 12. План ланцюга постачання проєкту 193

Про вертикальну інтеграцію ... 194

Дотримуйтеся зваженого підходу ... 196

Як розробити план ланцюга постачання ... 197

Розділ 13. Виконання проєкту. Відстежування, оновлення, звіти та прийняття 211

Ретельно продумані плани ... 212

Моніторинг і перепланування ... 213

Частота відстежування ... 214

Види перевірки ... 216

Тримати всіх у курсі ... 218

Звіти керівництву: частота, мета, структура і стиль 219

Прийняття проєкту ... 222

Розділ 14. Оцінювання, здобуті уроки та вдосконалення наступних проєктів ... 226

Оцінюйте як авіакомпанія ... 228

Коли відбувається оцінювання? ... 230

Випадковий, не так уже й випадково успішний проєктний менеджер ... 234

Відгуки ... 238